

# 保险公司偿付能力报告摘要

2019 年第 3 季度

英大泰和财产保险股份有限公司

YINGDA TAIHE PROPERTY INSURANCE CO., LTD

# 目录

一、基本信息.....	1
二、主要指标.....	8
三、实际资本.....	8
四、最低资本.....	8
五、风险综合评级.....	9
六、风险管理状况.....	9
七、流动性风险.....	9
八、监管机构对公司采取的监管措施.....	11

# 一、基本信息

## (一) 注册地址

北京市东城区建国门内大街乙18号院1号楼7-8层。

## (二) 法定代表人

范跃。

## (三) 经营范围和经营区域

### 1. 经营范围

财产损失保险；责任保险；信用保险和保证保险；短期健康保险和意外伤害保险；上述业务的再保险业务；国家法律、法规允许的保险资金运用业务；经银保监会批准的其他业务。

### 2. 经营区域

北京、陕西、湖北、上海、山东、辽宁、河南、江苏、四川、广东、湖南、河北、浙江、青岛、大连、山西、福建、黑龙江、内蒙古、宁波、安徽、厦门、深圳、天津、重庆、江西、新疆、吉林、甘肃

## (四) 股权结构及股东

### 1. 股权结构（单位：万股或万元）

股权类别	期初		报告期内股份或股权的增减				期末	
	股份或出资额	占比(%)	股东增资	公积金转增及分配股票股利	股权转让	小计	股份或出资额	占比(%)
国家股			--	--	--	--	--	--
国有法人股	310,000.00	100.00	--	--	--	--	310,000.00	100.00
社会法人股	--	--	--	--	--	--	--	--
外资股	--	--	--	--	--	--	--	--
其他	--	--	--	--	--	--	--	--
合计	310,000.00	100.00	--	--	--	--	310,000.00	100.00

说明：

(1) 股份有限公司在本表栏目中填列股份数量（单位：万股）、非股份有限公司在本表栏目中填列股数（单位：万元）；(2) 国家股是指有权代表国家投资的机构或部门向保险公司出资形成或依法定程序取得的股权，在保险公司股权登记上记名为该机构或部门持有的股权；国有法人股是指具有法人资格的国有企业、事业及其他单位以其依法占用的法人资产向独立于自己的保险公司出资形成或依法定程序取得的股权，在保险公司股权登记上记名为该国有企业或事业及其他单位持有的股权。

## 2. 报告期末所有股东的持股情况及关联方关系（单位：万股或万元）

股东名称	股东性质	报告期内持股数量或出资额变化	年末持股数量或出资额	年末持股比例	状态
国网英大国际控股集团有限公司	国有	--	62,000.00	20.00%	正常
中国电力财务有限公司	国有	--	23,028.57	7.43%	正常
国网上海市电力公司	国有	--	15,500.00	5.00%	正常
国网湖北省电力有限公司	国有	--	15,500.00	5.00%	正常
国网辽宁省电力有限公司	国有	--	15,500.00	5.00%	正常
国网陕西省电力公司	国有	--	15,500.00	5.00%	正常
国网北京市电力公司	国有	--	9,300.00	3.00%	正常
国网河北省电力有限公司	国有	--	9,300.00	3.00%	正常
国网山西省电力公司	国有	--	9,300.00	3.00%	正常
国网山东省电力公司	国有	--	9,300.00	3.00%	正常
国网江苏省电力有限公司	国有	--	9,300.00	3.00%	正常
国网浙江省电力有限公司	国有	--	9,300.00	3.00%	正常
国网安徽省电力有限公司	国有	--	9,300.00	3.00%	正常
国网福建省电力有限公司	国有	--	9,300.00	3.00%	正常
国网湖南省电力有限公司	国有	--	9,300.00	3.00%	正常
国网河南省电力公司	国有	--	9,300.00	3.00%	正常
国网四川省电力公司	国有	--	9,300.00	3.00%	正常
国网黑龙江省电力有限公司	国有	--	9,300.00	3.00%	正常
国网冀北电力有限公司	国有	--	6,200.00	2.00%	正常
国网天津市电力公司	国有	--	6,200.00	2.00%	正常
国网江西省电力有限公司	国有	--	6,200.00	2.00%	正常
国网重庆市电力公司	国有	--	6,200.00	2.00%	正常
国网吉林省电力有限公司	国有	--	6,200.00	2.00%	正常
国网甘肃省电力公司	国有	--	6,200.00	2.00%	正常
国网宁夏电力有限公司	国有	--	6,200.00	2.00%	正常
国网新疆源控股有限公司	国有	--	6,200.00	2.00%	正常
内蒙古电力(集团)有限责任公司	国有	--	1,771.43	0.57%	正常
合计		--	310,000.00	100.00%	--
股东关联方关系的说明	国家电网有限公司、国网英大国际控股集团有限公司分别持有中国电力财务有限公司 51%、49%的股份。				

说明：股份类别填列“国有”、“外资”、“自然人”等。

### （五）控股股东或实际控制人

英大财险实际控制人为国家电网有限公司。

## (六) 子公司、合营企业和联营企业

性质	企业名称	期初持股数量	期初持股比例	年度内持股数量或出资额变化	期末持股数量	期末持股比例
联营企业	英大保险资产管理有限公司	8000 万股	40%		8000 万股	40%

## (七) 董事、监事和高级管理人员的基本情况

### 1. 董事、监事和高级管理人员的基本情况

#### (1) 公司董事基本情况

#### 董事会人员构成

董事长：范跃

董 事：张国兴、李燕芳、谭真勇、李洪东、刘李孝、李冰清、宋晓华、刘作为

#### 董事简历及履职情况

范跃，男，1961年出生，中共党员，公司董事长、党委书记。毕业于北京大学，本科学历，工商管理硕士学位，高级经济师。历任公司筹备组副组长、总经理和董事。曾任山东鲁能英大保险代理有限公司总经理，山东英大保险经纪有限公司总经理。

兼职情况：2018年12月20日，兼任中国人民政治协商会议北京市东城区第十四届委员会委员。

张国兴，男，1968年出生，中共党员，公司职工董事、总经理、党委副书记。毕业于中央党校，研究生学历，工商管理硕士学位，高级会计师。曾任浙江省电力公司财务部副主任，中国电力财务有限公司人力资源部主任兼社保中心主任，英大国际信托有限责任公司党组成员、纪检组长、工会主席。

李燕芳，女，1962年出生，中共党员，公司董事。毕业于中国人民大学，本科学历，学士学位，高级会计师。李女士亦为国网英大国际控股集团有限公司党委委员（正局级）、副总经理，英大保险资产管理有限公司董事长、党组织负责人。曾任中国电力财务有限公司副总经理、党组成员、总会计师，

国网新源控股有限公司副总经理、党组成员、总会计师，国网国际融资租赁有限公司，副董事长、总经理、党总支副书记。

谭真勇，男，1974年出生，公司董事。毕业于湖南大学，研究生学历，博士学位，高级会计师。谭先生亦为国家电网有限公司财务资产部副主任。曾任湖南省电力公司财务部副主任。

李洪东，男，1972年出生，中共党员，公司董事。毕业于华北电力大学，博士研究生学历，博士学位，高级会计师。李先生亦为中国电力财务有限公司副总经理、党委委员。曾任福建省电力有限公司副总会计师，黑龙江省电力有限公司总会计师，英大证券有限责任公司副总经理、总会计师、党组成员。

刘李孝，男，1974年出生，中共党员，公司董事。毕业于厦门大学，本科学历，硕士学位，高级经济师。刘先生亦为国网英大国际控股集团有限公司银行业务部主任兼保险业务部主任。曾任厦门九鹏投资股份有限公司董事会秘书兼经营管理部经理，英大长安保险经纪有限公司发展策划部资深业务经理。

李冰清，男，1972年出生，公司独立董事。毕业于南开大学，博士研究生学历，理学博士学位。李先生同时担任南开大学教授。曾担任南开大学经济学院风险管理与保险学系教师、副系主任、系主任。

宋晓华，女，1971年出生，中共党员，公司独立董事。毕业于华北电力大学，博士研究生学历，博士学位。宋女士同时担任华北电力大学教授、环境能源资本研究所所长。曾担任华北电力大学研究生院副院长。

刘作为，男，1967年出生，公司独立董事。毕业于明斯特大学（德国），研究生学历，博士学位。刘先生亦为北京华沛德权律师事务所律师（创始合伙人）。

## （2）公司监事基本情况

### 监事会人员构成

监事会主席：康彤

监事：章显亮、松芙蓉

### 监事简历及履职情况

康彤，男，1970年4月出生，中共党员，公司监事会主席。毕业于北京大学，研究生学历，工商管理硕士学位，高级会计师。康先生亦为国网英大国际控股集团有限公司副总经理、党委委员。曾任国家电网公司财务部综合处处长。

章显亮，男，1966年7月出生，中共党员，公司职工监事、党委委员、纪委书记、工会主席。毕业于北京大学，本科学历，工商管理硕士学位，高级会计师。曾任中国电力财务公司财务会计部主任。

松芙蓉，女，1972年12月出生，中共党员，公司监事。毕业于河海大学，本科学历，学士学位，高级会计师。松女士亦为国网英大国际控股集团有限公司审计部主任。

### （3）公司高级管理人员基本情况

孙江滨：57岁，1962年2月生，2008年12月25日起，任公司副总经理，任职批准文号为保监产险〔2008〕1724号。分管审计部、市场非车险部和再保险部。孙江滨先生近5年曾任英大泰和财产保险股份有限公司副总经理、党组成员，现任英大泰和财产保险股份有限公司副总经理、党委委员。孙江滨先生毕业于中国人民大学工业经济管理专业，大学本科学历，1999年获得哈尔滨工业大学技术经济及管理专业硕士学位，2008年获得北京大学EMBA硕士学位。高级会计师。

周全亮：47岁，1972年6月生，2014年12月31日起，任公司副总经理，周先生任公司总经理助理的批准文号为保监许可〔2013〕52号，根据原保监会要求由总助任副总只需报告至原保监会。分管股东业务部、车险部和客户服务部。周全亮先生近5年曾任英大泰和财产保险股份有限公司营业部总经理，北京分公司总经理，公司总经理助理兼发展策划部总经理，公司副总经理、党组成员。现任英大泰和财产保险股份有限公司副总经理、党委委员。周全亮先生毕业于中国人民大学统计学专业，大学本科学历，2013年获得北京大学工商管理硕士学位。经济师。

章显亮：53岁，1966年7月生，2014年5月18日任英大泰和财产保险股份有限公司审计责任人，任职批准文号为保监许可〔2014〕416号；2014年5月23日任英大泰和财产保险股份有限公司合规负责人，任职批准文号为保监许

可〔2014〕449号。根据《中国保监会关于印发《保险公司合规管理办法》的通知》（保监发〔2016〕116号）文件精神，结合公司实际工作需要，于2017年6月29日免去其审计责任人职务，于2018年1月18日免去其合规负责人职务。负责公司纪委、工会、团委工作，分管党委党建部(党委宣传部、纪检监察部、巡察办)的纪检、监察工作，协助董事长、党委书记管理党委党建部(党委宣传部、纪检监察部、巡察办)、法律合规部、风险管理部。章显亮先生近5年曾任英大泰和财产保险股份有限公司董事会秘书兼董、监事会办公室总经理，公司纪检组长、工会主席、党组成员、审计责任人、合规负责人，现任英大泰和财产保险股份有限公司党委委员、纪委书记、工会主席。章显亮先生毕业于南开大学金融专业，大学本科学历，2000年获得中南财经政法大学工商管理硕士学位，2011年获得北京大学工商管理硕士学位。高级会计师。

俞华军：43岁，1976年2月生，2011年6月15日起，任公司总精算师，任职批准文号为保监产险〔2011〕868号；2016年5月23日起，任公司副总经理，任职批准文号为保监许可〔2016〕416号；2018年1月3日-2018年7月2日，任公司临时财务负责人，任职报告文号为英大财险〔2018〕12号、英大财险〔2018〕183号。分管财务会计部、精算部、投资管理部和电子商务部，协助总经理、党委副书记管理发展策划部。俞华军先生近5年曾任英大泰和财产保险股份有限公司产品精算部总经理兼公司精算责任人，总精算师兼精算部总经理，总精算师、精算部总经理兼北京分公司总经理，总精算师兼发展策划部总经理、精算部总经理，总精算师、首席风险官兼发展策划部总经理、精算部总经理，公司副总经理、党组成员、总精算师，公司副总经理、党委委员、总精算师，现任英大泰和财产保险股份有限公司副总经理、党委委员、总精算师。俞华军先生毕业于美国阿肯色大学金融专业，研究生学历，硕士学位。会计师。

兼职情况：兼任英大保险资产管理公司董事，任职批准文号为保监许可〔2016〕774号。

肖然：57岁，1962年8月生，2015年2月3日起，任公司董事会秘书，任职批准文号为保监许可〔2015〕122号；2018年1月25日任公司审计责任人，



任职批准文号为保监许可〔2018〕81号。职责为协助董事长管理股东会、董事会和监事会日常事务，同时完成董事长、党委书记、总经理交办的工作，承担相应责任；按照中国银保监会《保险机构内部审计工作规范》（保监发〔2015〕113号）要求履行审计责任人职责。肖然先生近5年曾任英大泰和财产保险股份有限公司人力资源部总经理，公司董事会秘书兼党群工作部总经理、公司董事会秘书兼党群工作部总经理、纪委副书记，公司董事会秘书，现任英大泰和财产保险股份有限公司董事会秘书、审计责任人。肖然先生毕业于新疆财经学院金融专业，大学本科学历，2013年获得北京大学工商管理硕士学位。副教授。

李福恩：54岁，1965年9月生，2017年8月17起，任公司总经理助理，任职批准文号为保监许可〔2017〕961号；2018年1月11日起，任公司合规负责人，任职批准文号为保监许可〔2018〕44号；2019年7月11日起，任公司临时财务负责人，任职报告文号为英大财险〔2019〕378号。职责以办公室（党委办公室）工作为主，同时完成董事长、党委书记、总经理交办的工作，承担相应责任；按照中国银保监会《保险公司合规管理办法》（保监发〔2016〕116号）要求履行合规负责人职责。李福恩先生近5年曾任英大泰和财产保险股份有限公司总经理工作部总经理、办公室主任兼董、监事会办公室主任总经理助理兼办公室（党委办公室）主任兼董、监事会办公室主任，公司总经理助理兼办公室（党委办公室）主任，现任英大泰和财产保险股份有限公司总经理助理兼办公室（党委办公室）主任、合规负责人。李福恩先生毕业于华北电力大学会计学专业，大学本科学历，学士学位。高级会计师。

赵付明：46岁，1973年4月生，2017年8月17起，任公司总经理助理，任职批准文号为保监许可〔2017〕961号；2017年11月7日起任公司首席风险官，任职报告文号为英大财险〔2017〕508号。职责以党委组织部（人力资源部）工作为主，同时完成董事长、党委书记、总经理交办的工作，承担相应责任；按照中国银保监会《保险公司风险管理指引》（保监发〔2007〕23号）要求履行首席风险官职责。赵付明先生近5年曾任英大泰和财产保险股份有限公司党群工作部总经理、人力资源部总经理，现任英大泰和财产保险股份有限公司总经理助理兼党委组织部（人力资源部）总经理、首席风险官。赵付明

先生毕业于首都经济贸易大学，研究生学历、硕士学位，2003年获得北京大学工商管理专业硕士学位。高级政工师。

#### (八) 偿付能力信息公开披露联系人及联系方式

联系人：陈鲲。联系电话：010-51967233。

## 二、主要指标

指标名称	本季度数	上季度数
核心偿付能力充足率(%)	195.42%	194.24%
核心偿付能力溢额(万元)	264,157.02	250,630.14
综合偿付能力充足率(%)	249.61%	250.65%
综合偿付能力溢额(万元)	414,157.02	400,630.14
最近一期的风险综合评级	A	A
保险业务收入(万元)	128,226.78	197,850.58
净利润(万元)	23,941.43	28,392.49
净资产(万元)	546,841.73	522,758.07

## 三、实际资本

项目	本季度数	上季度数
认可资产总额(万元)	2,103,501.31	2,076,747.90
认可负债总额(万元)	1,412,519.96	1,410,180.84
实际资本(万元)	690,981.35	666,567.06
核心一级资本(万元)	540,981.35	516,567.06
核心二级资本(万元)		
附属一级资本(万元)	150,000.00	150,000.00
附属二级资本(万元)		

## 四、最低资本

项目	本季度数	上季度数
最低资本(万元)	276,824.32	265,936.91
其中：量化风险最低资本(万元)	272,491.71	261,774.69
保险风险最低资本(万元)	229,013.46	219,999.90
市场风险最低资本(万元)	46,974.72	43,112.06

信用风险最低资本（万元）	64,718.60	64,592.73
风险分散效应（万元）	68,215.07	65,930.01
特定类保险合同损失吸收效应（万元）		
控制风险最低资本（万元）	4,332.62	4,162.22
附加资本（万元）		
其中：逆周期附加资本（万元）		
国内系统重要性保险机构的附加资本（万元）		
全球系统重要性保险机构的附加资本（万元）		
其他附加资本（万元）		

## 五、风险综合评级

英大泰和财产保险股份有限公司 2019 年第一季度和第二季度风险综合评级（分类监管）评价结果均为 A 类。

## 六、风险管理状况

（一）银保监会最近一次对公司偿付能力风险管理能力的评估得分，公司2017年SARMRA得分为76.82分。其中，风险管理基础与环境16.27分，风险管理目标与工具6.94分，保险风险管理8.40分，市场风险管理7.70分，信用风险管理6.82分，操作风险管理7.81分，战略风险管理8.02分，声誉风险管理7.35分，流动性风险管理7.51分。

### （二）报告期内采取的风险管理改进措施及实施进展情况

三季度，公司深入推进全面风险管理各项工作，确保各类风险水平符合公司整体风险偏好。

一是正式实施全面风险管理指引和矩阵体系内容。根据全面风险管理指引和矩阵模型落地推广实施方案，在前期试运行基础上，对指引与矩阵进行了全面补充和完善，正式发文实施，要求各单位认真抓好贯彻落实，确保从专业职责出发，100%涵盖指引和矩阵所有成果和内容。同时，制定印发配套的《公司风险管理矩阵工作手册》，明确风险管理矩阵体系的工作职责和流程，规范实施和审阅更新运行机制，为指引与矩阵切实落地提供坚实基础。

二是组织开展 2019 年各项风险排查工作。按照年度风险排查计划，成立领导小组，印发风险排查通知，重点围绕流动性风险、关联方交易风险等内容进行自查。并结合外部金融风险重大事件，及时对相关风险情况进行摸底。截止三季度末，已开展并完成公司关于城商行业务合作风险、关联方交易风险、流动性风险、融资性贸易风险等多项风险排查工作。

三是多维度多层次开展风险管理培训。坚持不懈开展风险管理培训，创新培训形式，将风险管理培训专题融入新员工培训、分支机构培训、董监事培训中，针对不同层级人员、不同角度，介绍公司风险管理整体情况、风险案例和管理实务，培育全面风险管理文化。

## 七、流动性风险

### （一）流动性风险监管指标

#### 1. 净现金流

2019 年三季度，公司净现金流为 12,454.53 万元，上季度公司净现金流为 42,333.5 万元。在基本情形下，我公司预测未来一季度净现金流为-3.32 亿元。

#### 2. 综合流动比率

季度	指标	账面价值	交易类现金流	未标明到期日的现金流	3 个月内	1 年内	1 年以上
本季度数	资产	2,109,691.53	58,225.18	296,578.20	395,221.39	811,591.42	1,156,467.52
	负债	1,562,849.81	40,000.00	-	388,874.44	816,391.46	484,706.84
	净现金流入	—	18,225.18	296,578.20	6,346.94	-4,800.05	671,760.68
	综合流动比率		—	—	105.73%	101.57%	238.59%
上季度数	资产	2,083,235.46	90,902.74	205,034.79	320,569.28	844,716.35	1,174,126.06
	负债	1,560,477.38	-	-	317,586.50	871,890.15	471,277.44
	净现金流入	—	90,902.74	205,034.79	2,982.79	-27,173.81	702,848.62
	综合流动比率		—	—	129.56%	107.31%	249.14%

#### 3. 流动性覆盖率

季度	情景	指标	账面价值	折算后金额
本季度数	压力情景一	优质流动资产	229,874.56	203,426.07
		净现金流	52,860.91	52,860.91

		流动性覆盖率		384.83%
	压力情景二	优质流动资产	229,874.56	203,426.07
		净现金流	71,691.19	71,691.19
		流动性覆盖率		283.75%
上季度数	压力情景一	优质流动资产	275,658.48	245,533.41
		净现金流	92,940.07	92,940.07
		流动性覆盖率		264.18%
	压力情景二	优质流动资产	275,658.48	245,533.41
		净现金流	66,237.19	66,237.19
		流动性覆盖率		370.69%

## （二）流动性风险分析

### 1. 净现金流分析

2019年三季度，在基本情形下，我公司预测未来一季度净现金流为-3.32亿元。

在压力情形下，按照签单保费为去年同期的20%的压力情景，预测未来一季度净现金流为-4.6亿元；按照固定收益类投资资产损失本息20%的压力情景，我公司预测未来一季度净现金流为-3.97亿元。

考虑我公司实际经营状况，及以往年度收支现金流趋势，公司每年一、二季度累计现金流净额较大，三、四季度累计现金流净额逐步回落，年末现金流净额达到最低值。按照当前现金流预测，考虑公司在保证流动性水平的前提下，充分开展资金运用，预计2019年末净现金流为5,807万元，公司流动性水平正常可控。如发生影响公司流动性水平相关事件，公司将及时从投资部门回调资金，以满足公司流动性水平维持良好状况。

### 2. 综合流动比率分析

考虑交易现金流，我公司现有资产和负债在未来3个月内的综合流动比率为105.73%，未来1年内的综合流动比率为101.57%；1年以上的综合流动比率为238.59%。考虑未标明日期的权益类资产后，公司在未来3个月内的综合流动比率为174.88%，未来1年内的综合流动比率为136.2%。

### 3. 流动性覆盖率分析

按照折算系数折算后，按照签单保费为去年同期的20%的压力情景，我公司流动性覆盖率为384.83%；按照固定收益类投资资产损失本息20%的压力情景，我公司流动性覆盖率为283.75%，未来季度流动性覆盖率较好。

## 八、监管机构对公司采取的监管措施

### （一）银保监会对公司采取的监管措施

7月23日,中国银保监会官网公布了对我公司的行政监管措施决定书(行政监管措施决定书(2019)16号),指出我公司因在中国银保监会组织的第二次财产保险公司备案产品条款费率非现场检查中,部分产品存在问题,违反了《中华人民共和国保险法》第十七条、第二十七条,《健康保险管理办法》第二十二条,《财产保险公司保险条款和保险费率管理办法》第十四条、第二十六条,《关于实施〈财产保险公司保险条款和保险费率管理办法〉有关问题的通知》第一条,《中国保监会关于规范财产保险公司保险产品开发销售有关问题的紧急通知》第三条,《财产保险公司保险产品开发指引》第九条、第十条、第三十一条及第四十五条,《财产保险公司产品费率厘定指引》第二十六条等规定,对公司采取如下监管措施:

一、自接到行政监管措施决定书之日起,立即停止使用问题产品,并在一个月内完成问题产品的修改工作。

二、自接到行政监管措施决定书之日起三个月内,禁止公司备案新的保险条款和保险费率(农险产品除外)。

三、高度重视产品开发管理工作,严格按照法律法规和监管规定开发产品,加强产品质量管理工作,对公司产品开发管理方面存在的问题进行全面自查整改,自接到行政监管措施决定书之日起三个月内向中国银保监会报送自查整改报告和相关责任人员的处理情况。

### （二）公司的整改措施以及执行情况

#### 1. 整改措施

为了从根源上防范此类风险,我公司采取了以下措施进一步加强产品管理工作,整改措施主要包括四个方面内容:

（1）开展公司所有在售产品的全面自查整改工作。在公司产品整改领导小组的指导下,精算部牵头组织开展公司所有在售产品的全面自查整改工作,并制定了产品自查和整改工作方案。

**(2) 进一步完善产品管理制度。**根据本次产品整改所反映的问题，我公司修订了《英大泰和财产保险股份有限公司产品管理办法》，主要修订内容体现在三大方面：一是突出产品开发各项基本要求，包括产品开发原则、保险条款撰写规则、费率厘定原则等，坚守产品开发底线；二是优化工作流程，按照产品类别制定不同工作流程；三是完善产品下发管理等相关内容，从产品注册后发布、发布后管理等方面实现产品开发的全流程管理。

**(3) 加强产品管理人员力量。**一是重新建立产品开发队伍，从业务部门抽调具有多年非车险核保经验的同志任产品管理处长，同时为避免受过去工作习惯影响，选拔优秀毕业生从零培养，构建公司新的产品开发团队；二是建立双重审核机制，产品开发团队将产品开发完毕后，首先由精算团队进行审核，确认无误后再由相关业务部门进行审核，确保上报产品准确、合规；三是加强培训，首先对精算部产品管理人员培训，通过内部培训和外部学习提升人员素质，提升产品管理质量。

**(4) 建立和完善产品管理长效机制。**在产品开发管理上，我们要严守依法合规的底线，在公司承保能力支持的前提下加强创新，满足市场与渠道的合理需求；同时也要加强产品全流程管理，业务与管理不可偏废。通过对监管规则和行业先进经验的学习，结合公司管理实践，不断细化和强化保险产品管理职责，完善产品管理制度和流程，明确各部门的分工、职责，加强责任追究，建立和完善产品管理长效机制。

## **2. 整改执行情况**

公司将持续开展产品自查及整改工作，确保日后产品工作依法合规。截至8月31日，我公司已完成对所有问题产品的修订或注销工作。共修订问题产品16款，占全部问题产品的55%，其中主险0款，附加险16款。注销的产品13款，占全部问题产品的45%，其中主险5款，附加险8款，并已完成29款产品在注册平台的操作。